Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Шамрай-Курбатова Лидия Викторовна
Должность: Ректор
Дата подписания: 17.11.2026 13:05:56
Уникальный программный ключ:
b1e4399771b07e18f31755456972d73b2ccfc531

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Волгоградский институт бизнеса»

Рабочая программа учебной дисциплины

Управление финансами и бюджетирование
(Наименование дисциплины)

Дополнительная профессиональная программа – программа профессиональной переподготовки «Основы профессиональной деятельности в сфере финансов»
(Направление подготовки / Профиль)

Кафедра разработчик **Финансово-экономических дисциплин**
Год набора **2026**

Вид учебной деятельности	Трудоемкость (объем) дисциплины
	Очно-заочная форма
Зачетные единицы	**3**
Общее количество часов	**108**
Аудиторные часы контактной работы обучающегося с преподавателями:	**16**
– Лекционные (Л)	8
– Консультации	
– Практические (ПЗ)	8
– Лабораторные (ЛЗ)/	
– Семинарские (СЗ)	
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	88
К (Р-Г) Р (П) (+;-)	+ (2)
Тестирование (+;-)	
ДКР (+;-)	
Зачет (+;-)	
Зачет с оценкой (+;- (Кол-во часов))	
Экзамен (+;- (Кол-во часов))	+(2)

Волгоград 2026

Содержание

Раздел 1. Организационно-методический раздел 3
Раздел 2. Тематический план 6
Раздел 3. Содержание дисциплины 8
Раздел 4. Организация самостоятельной работы обучающихся 12
Раздел 5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся 14
Раздел 6. Оценочные средства промежуточной аттестации (с ключами) …….....……26
Раздел 7. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины 17
Раздел 8. Материально-техническая база и информационные технологии 21
Раздел 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины 23

Раздел 1. Организационно-методический раздел

1.1. Цели освоения дисциплины

Дисциплина **«Управление финансами и бюджетирование»** входит в «**Дополнительную профессиональную программу – программу профессиональной переподготовки «Основы профессиональной деятельности в сфере финансов».**

Целью дисциплины является формирование **компетенций** (*в соответствии с ФГОС ВО и требованиями к результатам освоения основной профессиональной образовательной программы (ОПОП ВО)*)**:**

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности;

Дескрипторы универсальных компетенций:

УК-10.1 Способен использовать основы экономических и финансовых знаний в профессиональной сфере деятельности, ориентируясь в отечественных и международных источниках информации

УК-10.2 Способен управлять личными финансами, провести финансовый анализ, имеет представление о финансовых продуктах

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы индикаторы компетенций:

Обобщенная трудовая функция/ трудовая функция	**Код и наименование дескриптора компетенций**	**Код и наименование индикатора достижения компетенций (из ПС)**
ПС 08.008 «Специалист по финансовому консультированию» А. Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг **А/01.6** Мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков **А/02.6** Подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов **Трудовые функции ПС 08.015 «Специалист по**	**УК-10.1 Способен использовать основы экономических и финансовых знаний в профессиональной сфере деятельности, ориентируясь в отечественных и международных источниках информации**	*Знание:* **ПС 08.008 Специалист по финансовому консультированию** ИД-1 УК-10.1 Современная финансовая система и финансовый рынок, история развития финансовой системы и финансового рынка А/01.6 **ПС-08.015 Специалист по корпоративному кредитованию** ИД-3 УК-10.1 Основы банковского дела, экономики, организации труда и управления А/01.6 *Умения:* **ПС 08.008 Специалист по финансовому консультированию** ИД-5 УК-10.1 Сравнивать параметры финансовых продуктов А/02.6 **ПС-08.015 Специалист по корпоративному кредитованию** ИД-7 УК-10.1 Использовать методы определения уровней доходностей продуктов и программ для клиента и банка (бюджет клиента), выработки совместных с клиентом решений по модификации бизнеса в целях оптимизации доходности А/02.6 *Навыки и (или)опыт деятельности:* **ПС 08.008 Специалист по финансовому консультированию** ИД-9 УК-10.1 Проведение исследования финансового рынка и изучение предложений

корпоративному кредитованию» **А. Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков** **А/02.6** Оценка платежеспособности и кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика		финансовых услуг (в том числе действующих правил и условий, тарифной политики и действующих форм документации) А/01.6 **ПС-08.015 Специалист по корпоративному кредитованию** ИД-11 УК-10.1 Определение основных целевых групп клиентов - корпоративных заемщиков, стратегии развития и поведения на рынке А/06.6
ПС 08.008 «Специалист по финансовому консультированию» **А. Консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг** **А/01.6** Мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков **А/02.6** Подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов **Трудовые функции** **ПС 08.015 «Специалист по корпоративному кредитованию»** **А. Обеспечение проведения сделок кредитования корпоративных заемщиков** **А/02.6** Оценка платежеспособности и кредитоспособности	**УК-10.2 Способен управлять личными финансами, провести финансовый анализ, имеет представление о финансовых продуктах**	*Знание:* **ПС 08.008 Специалист по финансовому консультированию** ИД-2 УК-10.2 Система розничных финансовых услуг, применяемых при управлении личными финансами домохозяйств (инвестиционные, кредитные, страховые, пенсионные), их качественные, количественные характеристики А/01.6 **ПС-08.015 Специалист по корпоративному кредитованию** ИД-4 УК-10.2 Основы финансового анализа А/02.6 *Умения:* **ПС 08.008 Специалист по финансовому консультированию** ИД-6 УК-10.2 Организовывать и проводить презентации финансовых продуктов и услуг А/02.6 **ПС-08.015 Специалист по корпоративному кредитованию** ИД-8 УК-10.2 Выявлять потребности заемщика в кредитных продуктах и их характеристиках А/01.6 *Навыки и (или)опыт деятельности:* **ПС 08.008 Специалист по финансовому консультированию** ИД-10 УК-10.2 Сбор информации по спросу на рынке финансовых услуг А/01.6 **ПС-08.015 Специалист по корпоративному кредитованию** ИД-12 УК-10.2 Анализ финансовой деятельности потенциального заемщика и формирование пакета документов для принятия решения уполномоченным органом о предоставлении кредита А/06.6

потенциального корпоративного заемщика		

1.2. Нормативная документация

Рабочая программа учебной дисциплины составлена на основе:

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки **«38.03.01 Экономика»**;
- Учебного плана **Дополнительной профессиональной программы – программы профессиональной переподготовки «Основы профессиональной деятельности в сфере финансов» 2026** года набора;
- Образца рабочей программы учебной дисциплины (приказ № 27-О от 01.02.2021 г.).

Раздел 2. Тематический план

Очно-заочная форма обучения

№	Тема дисциплины	Трудоемкость				Код индикатора и дескриптора достижения компетенций
		Всего	Аудиторные занятия		СРО	
			Л	ПЗ (ЛЗ, СЗ)		
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*
1	Тема 1. Теоретические основы управления финансами организации. Информационная база оценки финансового состояния организации	10	2		8	ИД-1 УК-10.1 ИД-5 УК-10.1 ИД-4 УК-10.2
2	Тема 2. Понятие простых и сложных процентов, аннуитетов (финансовой ренты)	8			8	ИД-3 УК-10.1 ИД-7 УК-10.1 ИД-4 УК-10.2
3	Тема 3. Методика анализ финансовой деятельности организации	10	2		8	ИД-7 УК-10.1 ИД-4 УК-10.2 ИД-8 УК-10.2
4	Тема 4. Понятие и экономическая сущность производственного, финансового и сопряженного рычагов	10		2	8	ИД-3 УК-10.1 ИД-4 УК-10.2 ИД-8 УК-10.2
5	Тема 5. Оценка эффективности инвестиций	10		2	8	ИД-9 УК-10.1 ИД-2 УК-10.2 ИД-12 УК-10.2
6	Тема 6. Финансовая среда предпринимательства. Основы управления предпринимательскими рисками	8			8	ИД-1 УК-10.1 ИД-6 УК-10.2 ИД-10 УК-10.2
7	Тема 7. Управление финансовым обеспечением предпринимательской деятельности	10		2	10	ИД-9 УК-10.1 ИД-11 УК-10.1 ИД-10 УК-10.2
8	Тема 8. Цена и структура капитала, методы ее оценки. Определение цены основных источников капитала. Дивидендная политика	12	2	2	10	ИД-5 УК-10.1 ИД-6 УК-10.2 ИД-8 УК-10.2 ИД-12 УК-10.2
9	Тема 9. Прогнозирование и планирование в финансовом управлении организацией. Бюджетирование в организации	10			10	ИД-9 УК-10.1 ИД-2 УК-10.2 ИД-4 УК-10.2 ИД-12 УК-10.2
10	Тема 10. Управление ценами, текущими издержками и оборотными активами организации	12	2		10	ИД-5 УК-10.1 ИД-11 УК-10.1 ИД-6 УК-10.2 ИД-12 УК-10.2

Вид промежуточной аттестации (Экзамен)	**2/2**				
Итого	**108**	**8**	**8**	**88**	

Раздел 3. Содержание дисциплины
3.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы управления финансами организации. Информационная база оценки финансового состояния организации

Сущность управления финансами организации, цели, задачи и принципы организации. Функции управления финансами организации. Субъекты и объекты управления. Финансовый механизм и его основные элементы. Контроль исполнения финансовых решений. Основные направления управления финансами в организации. Добавленная стоимость (ДС). Брутто-результат эксплуатации инвестиций (БРЭИ). Нетто-результат эксплуатации инвестиций (НРЭИ), или прибыль до уплаты процентов за кредит и налога на прибыль. Экономическая рентабельность (ЭР) активов. Дисконтирование. Временная ценность денег. Определение величины дисконта. Определение современной стоимости денег. Учет инфляции. Уровень инфляции. Индекс цен. Темпы роста, прироста цен. Коэффициент роста цен. Пользователи информации о деятельности организации. Критерии полезности информации. Баланс организации, ее активы и пассивы. Отчет о финансовых результатах. Финансовые показатели, используемые для анализа финансового состояния. Оценка текущего финансового положения организации и ее активов. Отчет о движении денежных средств. Характеристика изменения денежных потоков. Способы оценки денежных потоков.

Тема 2. Понятие простых и сложных процентов, аннуитетов (финансовой ренты)

Наращенная сумма. Современная стоимость. Будущая стоимость. Процентная ставка. Виды процентных ставок. Простые ставки. Сложные ставки. Классификация процентных ставок: декурсивные, антисипативные, номинальные, эффективные. Начисление процентов при плавающей ставке. Начисление процентов в случае реинвестирования. Реальная процентная ставка. Номинальная процентная ставка. Временная база исчисления срока платежей. Временной период. Годовой фонд времени. Консолидация платежей. Барьерная (критическая) ставка. Определение срока консолидированного платежа. Эквивалентность простых и сложных годовых ставок наращения. Эквивалентность простых и учетных ставок наращения. Эквивалентность номинальной и простой годовой ставки. Эквивалентность сложных и номинальных ставок. Эквивалентность сложной простой и сложной учетной ставки. Эквивалентные средние, простые процентные ставки. Понятие финансовой ренты. Виды финансовых рент: постоянные, переменные, верные, условные, с заданным числом элементов, с бесконечным числом элементов, немедленные, отсроченные, постнумерандо, пренумерандо, с платежами в середине периода. Определение параметров финансовой ренты: коэффициент наращения ренты, коэффициент приведения ренты, элемент ренты, срок ренты, современная стоимость бессрочной ренты.

Тема 3. Методика анализ финансовой деятельности организации

Динамические показатели. Структурные показатели. Методика анализа табличным, графическим и коэффициентным способом. Показатели ликвидности, платежеспособности, кредитоспособности. Показатели финансовой устойчивости. Показатели деловой активности. Показатели рентабельности. Показатели положения на рынке ценных бумаг. Методика прогнозирования вероятности наступления банкротства.

Тема 4. Понятие и экономическая сущность производственного, финансового и сопряженного рычагов

Точка безубыточности. Постоянные и переменные затраты. Совокупные затраты. Переменные затраты на единицу продукции (удельные переменные затраты). Удельный маржинальный доход. Критический объем. Понятие и экономическая сущность рычага (левериджа). Производственный рычаг. Уровень производственного рычага. Финансовый рычаг. Уровень финансового рычага. Эффект финансового рычага. Дифференциал финансового рычага. Плечо финансового рычага. Комбинированный рычаг. Сопряженный рычаг. Эффект сопряженного рычага.

Тема 5. Оценка эффективности инвестиций

Инвестиции. Инвестиционный план (бюджет). Инвестиционный процесс. Период инвестирования. Период получения доходов. Коэффициент дисконтирования. Норма дисконта. Подходы к определению нормы дисконта. Минимальная доходность инвестиций. Премия за риск. Средняя доходность инвестиций по отрасли. Средневзвешенная стоимость капитала WACC (Weighted Average Cost of Capital). Показатель чистой приведенной (текущей) стоимости NPV(net present value). Показатель рентабельности инвестиций PI (profit ability index). Показатели сроков окупаемости PBP (pay back period). Способы определения сроков окупаемости их преимущества и недостатки. Показатель внутренней формы доходности IRR (internal rate of return).

Тема 6. Финансовая среда предпринимательства. Основы управления предпринимательскими рисками

Составляющие финансовой среды. Микросреда и макросреда. Характеристика отдельных составляющих микросреды: поставщики, посредники, конкуренты, покупатели, контактные аудитории. Характеристика факторов, составляющих макросреду: экономических, природных, научно-технических, политических и др. Характеристика основных теорий предпринимательских рисков. Сущность предпринимательского риска. Функции предпринимательского риска. Классификация предпринимательских рисков Кейнса. Характеристика системы управления предпринимательскими рисками. Методы снижения предпринимательского риска. Диверсификация, страхование, хеджирование и др. Ответственность и предпринимательский риск.

Тема 7. Управление финансовым обеспечением предпринимательской деятельности

Понятие финансового обеспечения. Основы организации финансового обеспечения. Формы и методы финансового обеспечения. Классификация источников финансирования предпринимательской деятельности. Собственные источники финансирования и их роль в решении проблемы финансового обеспечения предпринимательской деятельности. Характеристика заемных источников финансирования. Эмиссия ценных бумаг как способ мобилизации финансовых средств организации. Собственные финансовые ресурсы организации. Порядок начисления амортизации. Начисление амортизации для целей налогообложения и для целей бухгалтерского учета. Понятие операционного анализа и методы его проведения. Состав постоянных и переменных издержек производства используемых в операционном анализе.

Тема 8. Цена и структура капитала, методы ее оценки. Определение цены основных источников капитала. Дивидендная политика

Составляющие капитала и их цена. Оценка стоимости капитала. Методы оценки. Сравнительная характеристика методов, используемых для оценки стоимости капитала. Определение средневзвешенной цены капитала. Понятие структуры капитала. Производственный и финансовые рычаги. Теория структуры капитала: модели Модильяни – Миллера. Целевая структура капитала и ее определение. Расчет оптимальной структуры капитала. Распределение прибыли и эффективность функционирования организации. Определение величины дивиденда. Понятие реинвестированной прибыли. Факторы, определяющие дивидендную политику. Процедура выплаты доходов организации ее владельцам. Возможные формы расчетов по дивидендам. Дивидендная политика и цена акций. Дробление, консолидация и выкуп акций.

Тема 9. Прогнозирование и планирование в финансовом управлении организацией. Бюджетирование в организации

Финансовое прогнозирование и планирование. Финансовое прогнозирование в организации: цели, задачи, методы. Этапы финансового прогнозирования. Финансовая стратегия организации и роль финансового прогнозирования. Состав документов и расчеты, используемых в финансовом планировании. Прогнозирование финансовой устойчивости. Бизнес-план. Его характеристика. Разделы бизнес-плана. Их содержание. Бюджетирование в организации. Основные виды бюджетов. Генеральные и операционные бюджеты. Последовательность формирования бюджетов в организации. Особенности формирования бюджетов в организациях различных сфер деятельности. Формирование центров ответственности в организации.

Тема 10. Управление ценами, текущими издержками и оборотными активами организации

Прогнозирование конъюнктуры рынка и финансовая стратегия организации. Основные аспекты маркетинга в организации. Матрица BCG. Оценка рыночных условий и выбор модели ценовой политики. Кривые спроса и предложения. Общая и предельная полезность товара. Эластичный и неэластичный спрос. Типы рынка и возможности ценовой политики. Чистая конкуренция. Чистая монополия, Монополистическая конкуренция. Олигополистическая конкуренция. Методы определения базовой цены. Управление ценами в организации. Значение планирования затрат в современных условиях. Классификация затрат организации. Переменные и постоянные издержки, принципы операционного анализа. Валовая маржа. Запас финансовой прочности. Порог рентабельности. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска. Пути снижения совокупного риска. Циклы оборота средств организации. Управление текущими активами. Основные принципы управления оборотными активами организации. Управление запасами. Взаимосвязь и необходимость сбалансированности отдельных видов запасов. Управление дебиторской задолженностью. Уровень дебиторской задолженности и факторы его определяющие. Формы расчетов с покупателями и их влияние на уровень дебиторской задолженности. Возможности коммерческого кредитования. Формы рефинансирования дебиторской задолженности. Управление денежными активами организации. Оптимизация остатка денежных активов с целью обеспечения постоянной платежеспособности.

3.2. Содержание практического блока дисциплины

Очно-заочная форма обучения

№	Тема практического (семинарского, лабораторного) занятия
1	*2*
ПЗ 1	Тема 4. Понятие и экономическая сущность производственного, финансового и сопряженного рычагов
ПЗ 2	Тема 5. Оценка эффективности инвестиций
ПЗ 3	Тема 7. Управление финансовым обеспечением предпринимательской деятельности
ПЗ 4	Тема 8. Цена и структура капитала, методы ее оценки. Определение цены основных источников капитала. Дивидендная политика

3.3. Образовательные технологии

Очно-заочная форма обучения

№	Тема занятия	Вид учебного занятия	Форма / Методы интерактивного обучения	% учебного времени
1	*2*	*3*	*4*	*5*
1	Тема 1. Теоретические основы управления финансами организации. Информационная база оценки финансового состояния организации	Л	Лекция-дискуссия	100
2	Тема 3. Методика анализ финансовой деятельности организации	Л	Лекция-дискуссия	100
3	Тема 4. Понятие и экономическая сущность производственного, финансового и сопряженного рычагов	Л	Лекция-дискуссия	100
Итого				**30%**

Раздел 4. Организация самостоятельной работы обучающихся

4.1. Организация самостоятельной работы обучающихся

№	Тема дисциплины	№ вопросов	№ рекомендуемой литературы
1	*2*	*3*	*4*
1	Тема 1. Теоретические основы управления финансами организации. Информационная база оценки финансового состояния организации	1-2	1-8
2	Тема 2. Понятие простых и сложных процентов, аннуитетов (финансовой ренты)	3-4	1-8
3	Тема 3. Методика анализ финансовой деятельности организации	5-7	1-8
4	Тема 4. Понятие и экономическая сущность производственного, финансового и сопряженного рычагов	8-9	1-8
5	Тема 5. Оценка эффективности инвестиций	10-11	1-8
6	Тема 6. Финансовая среда предпринимательства. Основы управления предпринимательскими рисками	12-14	1-8
7	Тема 7. Управление финансовым обеспечением предпринимательской деятельности	15-16	1-8
8	Тема 8. Цена и структура капитала, методы ее оценки. Определение цены основных источников капитала. Дивидендная политика	17-19	1-8
9	Тема 9. Прогнозирование и планирование в финансовом управлении организацией. Бюджетирование в организации	20-21	1-8
10	Тема 10. Управление ценами, текущими издержками и оборотными активами организации	22-23	1-8

Перечень вопросов, выносимых на самостоятельную работу обучающихся

1. Сущность, функции и формы проявлений финансов.
2. Значение управления финансами в организации в обеспечении эффективного управления.
3. Финансовые службы организации.
4. Временная ценность денег.
5. Реальный рост покупательной способности.
6. Внутренние и внешние пользователи учетной информации.
7. Состав бухгалтерской финансовой отчетности в организациях различных организационно-правовых форм собственности
8. Понятие простых и сложных процентов.
9. База начисления процентов и определения наращенной суммы.
10. Номинальные и реальные процентные ставки.
11. Различия подходов к определению фонда времени в международной практике финансовых расчетов.
12. Эквивалентные процентные ставки.
13. Средняя ставка для различных финансовых операций.
14. Виды финансовых рент и их классификация.
15. Параметры финансовой ренты.
16. Понятие метода, методики и методологии экономического анализа.

17. Динамический и структурный анализ основных экономических показателей деятельности организации.

18. Общенаучные и специальные методы экономического анализа.

19. Основные показатели, характеризующие платежеспособность организации.

20. Основные показатели, характеризующие финансовую устойчивость и эффективность деятельности организации.

21. Отечественные и зарубежные модели оценки вероятности банкротства организации.

22. Эволюция подходов к оценке экономической эффективности капиталовложений: отечественный и зарубежный подходы.

23. О выборе критериев сравнения показателей эффективности инвестиций в рамках динамического подхода

24. Оценка стоимости инновационно-инвестиционных проектов на основе мультипликаторов.

25. Способы и источники финансирования инвестиционных и инновационных проектов.

26. Проблемы инвестиционной деятельности в России.

27.Внешние и внутренние финансовые условия развития бизнеса в России.

28. Ущерб как результат изменения условий и характера финансовой среды предпринимательства.

29. Предсказуемость динамики финансовой конъюнктуры рынка.

30. Предпринимательские риски и экономическая свобода предпринимательства.

4.2. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся обеспечивается следующими учебно-методическими материалами:

1. Указаниями в рабочей программе по дисциплине (п.4.1.)
2. Лекционные материалы в составе УМК по дисциплине
3. Заданиями и методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы обучающихся в составе УМК по дисциплине.
4. Методическими рекомендациями по выполнению курсовой (расчетно-графической) работы (проекта) в составе учебно-методического комплекса по дисциплине.
5. Глоссарием по дисциплине в составе УМК.

Раздел 5. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся

Фонд оценочных средств по дисциплине представляет собой совокупность контролирующих материалов предназначенных для измерения уровня достижения обучающимися установленных результатов образовательной программы. ФОС по дисциплине используется при проведении оперативного контроля и промежуточной аттестации обучающихся.

5.1. Паспорт фонда оценочных средств

Очно-заочная форма обучения

№	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Оценочные средства			Код индикатора и дескриптора достижения компетенций
		Л	ПЗ (ЛЗ, СЗ)	СРО	
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*
1	Тема 1. Теоретические основы управления финансами организации. Информационная база оценки финансового состояния организации	УО		ПРВ	ИД-1 УК-10.1 ИД-5 УК-10.1 ИД-4 УК-10.2
2	Тема 2. Понятие простых и сложных процентов, аннуитетов (финансовой ренты)			ПРВ	ИД-3 УК-10.1 ИД-7 УК-10.1 ИД-4 УК-10.2
3	Тема 3. Методика анализ финансовой деятельности организации			ПРВ	ИД-7 УК-10.1 ИД-4 УК-10.2 ИД-8 УК-10.2
4	Тема 4. Понятие и экономическая сущность производственного, финансового и сопряженного рычагов		АКС	ПРВ	ИД-3 УК-10.1 ИД-4 УК-10.2 ИД-8 УК-10.2
5	Тема 5. Оценка эффективности инвестиций		АКС	ПРВ	ИД-9 УК-10.1 ИД-2 УК-10.2 ИД-12 УК-10.2
6	Тема 6. Финансовая среда предпринимательства. Основы управления предпринимательскими рисками			ПРВ	ИД-1 УК-10.1 ИД-6 УК-10.2 ИД-10 УК-10.2
7	Тема 7. Управление финансовым обеспечением предпринимательской деятельности		АКС	ПРВ	ИД-9 УК-10.1 ИД-11 УК-10.1 ИД-10 УК-10.2
8	Тема 8. Цена и структура капитала, методы ее оценки. Определение цены основных источников капитала. Дивидендная политика	ЛД	АКС	ПРВ	ИД-5 УК-10.1 ИД-6 УК-10.2 ИД-8 УК-10.2 ИД-12 УК-10.2
9	Тема 9. Прогнозирование и планирование в финансовом управлении организацией. Бюджетирование в организации			ПРВ	ИД-9 УК-10.1 ИД-2 УК-10.2 ИД-4 УК-10.2 ИД-12 УК-10.2
10	Тема 10. Управление ценами, текущими издержками и оборотными активами организации	ЛД		ПРВ	ИД-5 УК-10.1 ИД-11 УК-10.1 ИД-6 УК-10.2 ИД-12 УК-10.2

Условные обозначения оценочных средств (Столбцы 3, 4, 5):

УО – Устный (фронтальный, индивидуальный, комбинированный) опрос;

ПРВ – Проверка рефератов, отчетов, рецензий, аннотаций, конспектов, графического

материала, эссе, переводов, решений заданий, выполненных заданий в электронном виде и т.д.;

ЛД – Лекция-дискуссия;

АКС – Анализ конкретных ситуаций.

5.2. Тематика письменных работ обучающихся

Тематика рефератов, докладов, эссе:

1. Инфляция в современной российской экономике.
2. Основные направления управления финансами, применяемые в отечественных организациях.
3. Индекс потребительских цен в России и за рубежом.
4. Влияние природных рисков на предпринимательскую деятельность.
5. Классификация источников финансирования предпринимательской деятельности.
6. Сущность, функции и значение капитала организации.
7. Порядок формирования собственного капитала.
8. Воздействие структуры капитала на рыночную стоимость организации.
9. Компромиссные модели структуры капитала и их применение.
10. Факторы, определяющие среднюю цену капитала.
11. Существующие теории дивидендной политики.
12. Финансовый план как раздел бизнес-плана организации.
13. Факторы, определяющие темпы устойчивого роста организации.
14. Классификация бюджетов в организации.
15. Нормативно-правовая база, регулирующая процесс бюджетирования в Российской Федерации.
16. Анализ зарубежного опыта бюджетирования организаций.
17. Операционный анализ и его роль в обеспечении оптимизации себестоимости продукции.
18. Методы планирования затрат на производство и реализацию продукции.
19. Выручка и её значение в формировании предпринимательского дохода.
20. Экономическое содержание, функции и виды прибыли.
21. Оборотные средства и управление запасами организации.
22. Планирование (нормирование) оборотных средств.
23. Обеспеченность организации собственными оборотными средствами.
24. Показатели эффективности использования оборотных средств.
25. Анализ движения денежных средств в организации

Тематика курсовых работ по дисциплине

1. Сущность, цели и задачи финансового планирования и бюджетирования в системе управления финансами.
2. Функции и принципы финансового планирования и бюджетирования в контексте ценностно-ориентированного менеджмента.
3. Виды финансовых планов организации и принятие управленческих решений на их основе.
4. Перспективный (стратегический) финансовый план корпорации
5. Кассовый план организаций различных видов экономической деятельности
6. Бюджетирование как основной вид текущего финансового планирования в организации.
7. Виды бюджетов организации и их классификация.
8. Основные операционные бюджеты и их взаимосвязь с финансовыми.
9. Модели бюджетирования, используемые отечественными и зарубежными организациями
10. Фиксированные и гибкие бюджеты организации.
11. Скользящий бюджет организации: методика составления.
12. Методы финансового планирования в транснациональных корпорациях
13. Бюджетный процесс и его этапы в корпоративных структурах
14. Цикл бюджетного планирования и его составляющие.
15. Финансовый контроль в системе бюджетного управления корпорацией
16. Оперативный учет и анализ отклонений в системе контроля исполнения бюджетов.
17. Операционные бюджеты организации
18. Особенности бюджетирования продаж в корпоративных структурах
19. Бюджет продаж и кредитная политика организации

20. Производственные бюджеты организации. Бюджет материальных затрат и его взаимосвязь с политикой управления запасами
21. Бюджет затрат на оплату труда, основные показатели и порядок их расчета, взаимосвязь с политикой мотивации персонала.
22. Бюджет закупок и его использование в рамках политики взаимоотношений с поставщиками .
23. Кредитный бюджет организации.
24. Инвестиционный бюджет организации
25. Бюджеты накладных и управленческих расходов: состав структура, порядок составления.
26. Бюджетирование движения денежных средств корпоративных структур
27. Бюджетирование доходов и расходов корпорации
28. Бюджетирование движения денежных средств прямым и косвенным методами.
29. Методика составления бюджета балансового листа на основании данных операционных и финансовых бюджетов.
30. Распределение функций и сфер ответственности между уровнями управления и службами организации в процессе бюджетирования.
31. Финансовая структура организации. принципы распределения финансовой ответственности.
32. Оценка дивизиональной эффективности центров ответственности организации.
33. Положение о бюджетировании: структура и содержание документа, порядок его формирования.
34. Бюджетный регламент, его основные элементы и принципы составления.
35. Мотивация персонала в рамках бюджетной модели
36. Альтернативные методы финансового планирования в организации
37. Ключевые показатели эффективности в системе финансового планирования организации
38. Система сбалансированных показателей: отечественный и зарубежный опыт
39. Внедрение бюджетной модели на базе ERP-систем

5.3. Перечень вопросов промежуточной аттестации по дисциплине

Вопросы к экзамену:

1.Основные задачи и обязанности экономиста в организации.
2. Сущность и функции управления финансами организации.
3. Субъекты и объекты финансового управления.
4. Финансовый механизм и его основные элементы.
5. Финансовые решения и обеспечение условий их реализации.
6. Баланс организации и его роль в управлении финансами организации.
7. Ликвидность и способы ее оценки.
8. Теории предпринимательских рисков.
9. Финансовая микросреда предпринимательства.
10. Финансовая макросреда предпринимательства.
11. Сущность и функции предпринимательских рисков.
12. Виды предпринимательских рисков.
13. Взаимосвязь риска и левериджа.
14. Финансовое состояние организации и риск банкротства.
15. Система управления предпринимательскими рисками.
16. Ответственность и предпринимательский риск.
17. Приемы риск-менеджмента.
18. Понятие финансового обеспечения предпринимательской деятельности и принципы его организации.
19. Классификация источников финансирования предпринимательской деятельности.
20. Управление собственным капиталом.
21. Привлеченные средства и их роль в источниках финансирования предпринимательской деятельности.

22. Формы привлечения заемных средств.
23. Оптимизация источников финансирования предпринимательской деятельности.
24. Цена капитала и методы ее оценки.
25. Модели структуры капитала.
26. Структура капитала и рыночная стоимость организации.
27. Дивиденд и его значение в финансах организации.
28. Определение дивидендной политики организации.
29. Формы и процедуры выплаты дивидендов.
30. Дивидендная политика и цена акций организации
31. Цель и задачи финансового планирования и прогнозирования в организации.
32. Роль финансового планирования и прогнозирования в организации.
33. Прогнозирование вероятности банкротства организации.
34. Бюджетирование как инструмент финансового планирования в организации.
35. Формы и методы регулирования цен в организации.
36. Основы ценовой политики организации, ее главные направления.
37. Управление ценами на новые изделия и корректировка действующих цен.
38. Управление средней ценой и политика поддержания цен продаж.
39. Классификация затрат организации.
40. Определение оптимальной себестоимости продукции (работ, услуг) на основе операционного анализа.
41. Операционный рычаг.
42. Финансовый рычаг.
43. Сопряженное воздействие операционного и финансового рычагов.
44. Понятие оборотных активов и принципы управления ими.
45. Управление запасами.
46. Управление дебиторской задолженностью.
47. Управление денежными активами.
48. Ускорение оборачиваемости капитала.
49. Понятие и основные элементы инвестиционного рынка.
50. Основные виды бюджетов в организации.
51. Инвестиционная привлекательность отраслей экономики и регионов.
52. Этапы формирования инвестиционной стратегии организации.
53. Прединвестиционные исследования.
54. Инвестиционный бизнес-план.
55. Методика составления бюджетов в организации.
56. Портфель инвестиционных проектов.
57. Портфель ценных бумаг, его типы и цели.
58. Особенности формирования и управления портфелем ценных бумаг.
59. Принципы бюджетирования в организации.
60. Финансовая отчетности и расчет финансовых коэффициентов на ее основе.
61. Понятие и сущность простых и сложных процентов.
62. Аннуитет, аннуитетные платежи. Формула аннуитетных платежей.
63. Понятие будущей и текущей стоимости. Дисконт и ставка дисконтирования.
64. Классификация процентных ставок: декурсивные, антисипативные, номинальные, эффективные.
65. Виды финансовых рент: постоянные, переменные, верные, условные, с заданным числом элементов, с бесконечным числом элементов, немедленные, отсроченные, постнумерандо, пренумерандо, с платежами в середине периода.

Раздел 6. Оценочные средства промежуточной аттестации (с ключами)

1.*Прочитайте текст и выберите один правильный ответа*. Что такое KPI?
а) показатели рентабельности и оборачиваемости
б) показатели рентабельности и финансовой устойчивости
в) ключевые показатели, позволяющие оценить степень достижения запланированных целей организации импульса (ключевые показатели результативности)
г) показатели финансовой устойчивости и ликвидности
Правильный ответ: в)

2. *Прочитайте текст и выберите два верных варианта ответа*. Какие бюджеты относятся к операционным бюджетам?
а) бюджет продаж
б) бюджет движения денежных средств
в) бюджет расходов по налогам
г) бюджет коммерческих расходов
Правильный ответ: б), г)

3. *Укажите правильную последовательность* основных этапов бюджетирования:
1) утверждение бюджетов
2) рассмотрение бюджетов
3) составление бюджетов.
Правильный ответ: 3-2-1

4. *Укажите правильное соответствие*:
1. Гибкий бюджет
2. Скользящий бюджет
3. Статичный бюджет
Варианты ответов:
а) бюджет, который не подлежит изменениям после утверждения
б) бюджет, формируемый непрерывно
в) бюджет, который может корректироваться в соответствии с конкретными условиями
Правильный ответ: 1)-в; 2)-б; 3)-а

5.Прочитайте текст и запишите правильный ответ. Ответ следует записать с маленькой буквы, в именительном падеже.

Структурное подразделение организации, которое отвечает за формирование и исполнение определенных финансовых показателей:
Правильный ответ: центр финансовой ответственности

6. *Прочитайте текст, выберите один правильный ответ.* Чем является превышение запланированных доходов бюджета над расходами?
А. бюджетным дефицитом
Б. секвестром
В. бюджетным профицитом
Г. сбалансированным бюджетом
Правильный ответ: В

7. Прочитайте текст, выберите один правильный ответ. Что такое бюджетный кредит?
А. форма финансирования бюджетных расходов, которая предусматривает предоставление средств юридическим лицам или другому бюджету на возвратной и возмездной основах;
Б. кредитные средства, которые бюджет вправе получить на возмездных условиях в кредитной организации;

В. часть бюджетных расходов, направляемых на возмездной основе иностранным государствам, в том числе странам СНГ;
Г. форма предоставления безвозвратной помощи получателям бюджетных средств, в соответствии с утвержденной бюджетной росписью.
Правильный ответ: А

8. Прочитайте текст, выберите правильный ответ. Что такое бюджетная роспись?
А. документ, представляемый бюджетным учреждением в Государственную Думу РФ, чтобы получить предусмотренные бюджетом бюджетные ассигнования;
Б. документ о поквартальном распределении доходов и расходов бюджета и поступлений из источников финансирования дефицита бюджета, устанавливающий распределение бюджетных ассигнований между получателями бюджетных средств и составляемый в соответствии с бюджетной классификацией РФ;
В. документ, конкретизирующий бюджетную классификацию на предмет учета особенностей каждого получателя бюджетных средств.
Г. Планирование расходования бюджетных средств.
Правильный ответ: Б

Раздел 7. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

7.1. Основная литература

1. Таскаева, Н. Н. Управление финансами в государственном и муниципальном секторе : учебно-методическое пособие / Н. Н. Таскаева, Е. Ю. Васильева. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. — 35 с. — ISBN 978-5-7264-2173-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/101886.html
2. Костырин, Е. В. Математические методы в управлении финансами. Курсовое проектирование : учебно-методическое пособие / Е. В. Костырин. — Москва : Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, 2020. — 90 с. — ISBN 978-5-7038-5377-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/115341.html
3. Фадейкина, Н. В. Инициативное бюджетирование в системе общественных финансов : учебное пособие / Н. В. Фадейкина, О. В. Морозова. — Новосибирск : Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2021. — 207 с. — ISBN 978-5-7014-1006-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/126967.html
4. Муниципальное управление и местное самоуправление : учебное пособие для обучающихся 1 и 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» / составители Е. А. Иванина, Е. В. Кислюк. — Донецк : Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. — 179 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/129798.html

7.2. Дополнительная литература

1. Антикризисное управление финансами банковского сектора экономики : учебное пособие / Э. Г. Шурдумова, Р. М. Азаматова, М. А. Волов [и др.]. — Нальчик : Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, 2020. — 115 с. — ISBN 978-5-7558-0633-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/110220.html
2. Кисель, Т. Н. Бюджетирование в системе корпоративных финансов : практикум / Т. Н. Кисель. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 81 с. — ISBN 978-5-7264-2050-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/101784.html

6.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

6. http://www.economy.gov.ru – Министерство экономического развития Российской Федерации.

7. http://www.csr.ru– Центр стратегических разработок.
8. http://www.hse.ru– Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики.
9. http://gallery.economicus.ru– Галерея экономистов.
10. http://www.ecsocman.edu.ru– Федеральный образовательный портал – ЭКОНОМИКА, СОЦИОЛОГИЯ, МЕНЕДЖМЕНТ – учебные материалы.
11. http://gks.ru– Федеральная служба государственной статистики.
12. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
13. Справочно-правовая система «Гарант»
14. ПО для организации конференций

Раздел 8. Материально-техническая база и информационные технологии

Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине:

Материально-техническое обеспечение дисциплины **«Управление финансами и бюджетирование»** включает в себя учебные аудитории для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы обучающихся.

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет.

Дисциплина может реализовываться с применением дистанционных технологий обучения. Специфика реализации дисциплины с применением дистанционных технологий обучения устанавливается дополнением к рабочей программе. В части не противоречащей специфике, изложенной в дополнении к программе, применяется настоящая рабочая программа.

Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине с применением дистанционных образовательных технологий включает в себя:

Компьютерная техника, расположенная в учебном корпусе Института (ул.Качинцев, 63, кабинет Центра дистанционного обучения):

1. Intel i 3 3.4Ghz\ОЗУ 4Gb\500GB\RadeonHD5450
2. Intel PENTIUM 2.9GHz\ОЗУ 4GB\500GB

Зличные электронные устройства (компьютеры, ноутбуки, планшеты и иное), а также средства связи преподавателей и студентов.

Информационные технологии, необходимые для осуществления образовательного процесса по дисциплине с применением дистанционных образовательных технологий включают в себя:

- система дистанционного обучения (СДО) (Learning Management System) (LMS) Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment);
- электронная почта;
- система компьютерного тестирования;
- Цифровой образовательный ресурс IPR SMART;
- система интернет-связи skype;
- телефонная связь;
- программное обеспечение для организации конференции.

Обучение обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется посредством применения специальных технических средств в зависимости от вида нозологии.

При проведении учебных занятий по дисциплине используются мультимедийные комплексы, электронные учебники и учебные пособия, адаптированные к ограничениям здоровья обучающихся.

Лекционные аудитории оборудованы мультимедийными кафедрами, подключенными к звуковым колонкам, позволяющими усилить звук для категории слабослышащих обучающихся, а также проекционными экранами которые увеличивают изображение в несколько раз и позволяют

воспринимать учебную информацию обучающимся с нарушениями зрения.

При обучении лиц с нарушениями слуха используется усилитель слуха для слабослышащих людей CyberEar модель НАР-40, помогающий обучаемым лучше воспринимать учебную информацию.

Обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья, обеспечены печатными и электронными образовательными ресурсами (программы, учебники, учебные пособия, материалы для самостоятельной работы и т.д.) в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

для лиц с нарушениями зрения:

- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла;

для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа;

для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла.

Раздел 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Для успешного усвоения лекционного материала обучающийся должен просмотреть учебную литературу по теме лекции с тем, чтобы иметь хотя бы представление о проблемах, которые будут разбираться в лекции. Он должен также мысленно припомнить то, что уже знает, когда-то читал, изучал по другим предметам применительно к данной теме. Главное в проделанной работе к лекции – формирование субъективного настроя на характер информации, которую он получит в лекции по соответствующей теме. Иногда для этого бывает достаточно ознакомиться с типовой рабочей программой или учебным руководством.

Проблемная лекция не только раскрывает пункты, проблемы, темы, которые находятся в программе, но и заставляет обучающего мыслить экономически грамотно, искать новые пути и средства решения наиболее сложных проблем. Она обладает большой информационной емкостью, и за короткое время преподаватель успевает изложить так много проблем, мыслей, идей, что надо не потеряться в этой информации. Обучающийся должен помнить, что никакой учебник, никакая монография или статья на могут заменить учебную лекцию. В свою очередь, работа на лекции – это сложный вид познавательной, интеллектуальной работы, требующей напряжения, внимания, воли, затрат нервной и физической энергии. Весь проблемный материал, сообщаемый преподавателем, должен не просто прослушиваться. Он должен быть активно воспринят, т.е. услышан, осмыслен, понят, зафиксирован на бумаге и закреплен в памяти. Приступая к слушанию нового материала, полезно мысленно установить его связь с ранее изученным, уяснить, на что опирается изложенная тема. Следя за техникой чтения лекции (акцент на существенном повышении тона, изменения ритма, пауза и т.п.), обучающийся должен вслед за преподавателем уметь выделять основные категории, законы и их содержание, проблемы и их возможные решения, доказательства и выводы. Осуществляя такую работу, обучающийся значительно облегчает себе глубокое понимание материала, его конспектирование и дальнейшее изучение.

Запись лекции является важнейшим элементом работы обучающегося на лекции. Конспект позволяет ему обработать, систематизировать и лучше сохранить полученную информацию с тем, чтобы в будущем он смог восстановить в памяти основные содержательные моменты лекции.

Типичная ошибка обучающихся – дословное конспектирование. Как правило, при записи слово в слово не остается времени на обдумывание, анализ и синтез информации. Искусство конспектирования сводится к навыкам свертывания информации, т.е. записи ее своими словами, частично словосочетаниями лектора, определенными и просто необходимыми сокращениями и иными приемами, но так, чтобы суметь вновь развернуть информацию без существенной потери. Отбирая нужную информацию, главные мысли, проблемы, решения и выводы, обучающейся сокращает текст и строит свой, в котором он сможет разобраться.

При ведении конспекта лекций есть материал, который записывается дословно, например, формулировки нормативных актов, определения основных криминологических категорий и законов. При этом обучающийся должен для себя в конспекте выделить главную мысль, идею в определении того или иного понятия, его сущность, не стараясь сразу понять его в деталях. Это позволит изначально усвоить экономические понятия, опираясь на главную идею, уяснить сущность.

В конспекте лекций обязательно записываются: название темы лекции, основные вопросы плана, рекомендуемая литература. Текст лекции должен быть разделен в соответствии с планом.

С окончанием лекции работа над конспектом может считаться завершенной. Нужно еще восстановить отдельные места, проверить, все ли понятно, уточнить что-то на консультации, предпринять иные меры с тем, чтобы конспект мог быть использован в процессе подготовки к семинарам, экзамену, для дальнейшего изучения темы, на практике. Конспект лекций – незаменимый учебный документ, необходимый для самостоятельной работы.

Тематическим планом изучения дисциплины предусмотрены практические занятия. Подготовка к практическому занятию предполагает два этапа работы обучающихся.

Первый этап – усвоение теоретического материала. На первом этапе обучающийся должен отработать и усвоить учебно-программный вузовский материал, используя методические рекомендации по подготовке к семинару.

Второй этап предполагает выполнение практического задания. Конкретно такое задание дается обучающемуся преподавателем в конце занятия, предшествующего практическому. Это может быть подготовка конспекта, план работы по той или иной ситуации, план беседы и т.п.

Задания должны быть выполнены письменно. Кроме того, по теоретическим вопросам обучающийся должен подготовить рабочие планы своих ответов на них.

Домашнее задание обучающийся готовит самостоятельно, уделяя на подготовку не менее трех часов. При выполнении домашнего задания он может пользоваться техническими средствами, учебной литературой, конспектами лекций и д.р. Рекомендуется чаще обращаться за консультациями и оказанием необходимой помощи к преподавателям кафедры.

Учебно-методическое издание

Рабочая программа учебной дисциплины

Управление финансами и бюджетирование

(Наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

Горбунова Екатерина Геннадьевна

(Фамилия, Имя, Отчество составителя)